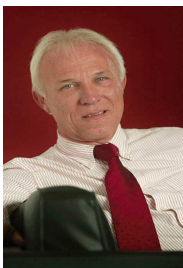


De succesfactoren van Eppie Fokkema, directeur Atrivé:



- > Bedrijfscultuur is succesbepalend voor het welslagen van een fusie; pak cultuur niet als een probleem op, doe niet een bijzonder cultuurtraject voor de fusie, dat werkt niet; het echte cultuurtraject is drie tot negen maanden na de fusie.
- > Wees je als fusiebestuur bewust dat jouw leiderschap de toon zet voor de bedrijfscultuur van de toekomst; loop dus niet om hoofdpijndossiers heen, neem duidelijke beslissingen, communiceer en laat daarmee zien wat de kernboodschap is van de fusie-corporatie.
- > De schaal tussen 50 en 150 medewerkers is optimaal voor woningcorporaties: daarboven heb krijg je een besturingsprobleem en daaronder ben je kwetsbaar; probeer dus te organiseren in deze schaal door samenwerking of decentralisatie.
- > Uit onderzoek van Atrivé blijkt dat strategische allianties tussen woningcorporaties niet een lang leven beschoren zijn. De leeftijd is voor 80% van de allianties is maximaal 5 jaar. Helaas worden slimme en ondernemende allianties, bijvoorbeeld franchising, te weinig toegepast bij woningcorporaties.



De succesfactoren van Rien Lammertink, directeur LINCManagement:

- > Wilt u voorkomen nog jaren na fusiedatum bezig te zijn met implementatie- en integratieproblemen? Zorg voor draagvlak voor de fusie door eerst op alle niveaus de inhoudelijke uitgangspunten, kernwaarden en ambities van de fusie helder en gedragen te krijgen. Dan kan op zinvolle wijze, juist ook vóór de fusiedatum, gericht aandacht worden besteed aan het realiseren van de gewenste bedrijfscultuur.
- > Werk van inhoud naar vormgeving en organisatie, en niet andersom. Hanteer, zeker in een fusietraject, het managementprincipe "First things First". Zorg voor volwaardige, transparante benoemingsprocedures.
- > Laat een fusietraject extern begeleiden op gezaghebbende en ervaren wijze. Ervaring in fusietrajecten is cruciaal voor het vermijden van onnodig afbreukrisico.
- > Definieer in het begin de toegevoegde waarde van een fusievoornemen, niet alleen in financiële termen, maar ook in de zin van schaal- en marktvoordelen. Holle fusies krijgen het aan alle kanten moeilijk.